



# **CNO Panel 2019**

Brauchen wir noch Führung?

## Anforderungen an die Führung

**DIGITALISIERUNG**

**POSITIVE  
PSYCHOLOGIE**

**F**

**Explodierende Komplexität**

**Auflösung struktureller Grenzen**

**Zunehmende Demokratisierung**

**Ressourcen- und Stärkenorientierung**

**Selbstverwirklichung**

**Autonomie und Gestaltungsfreiheit**

*Inspiration:*

*Prof. Dr. Peter Kruse – Führung von morgen*

## How to lead transformation

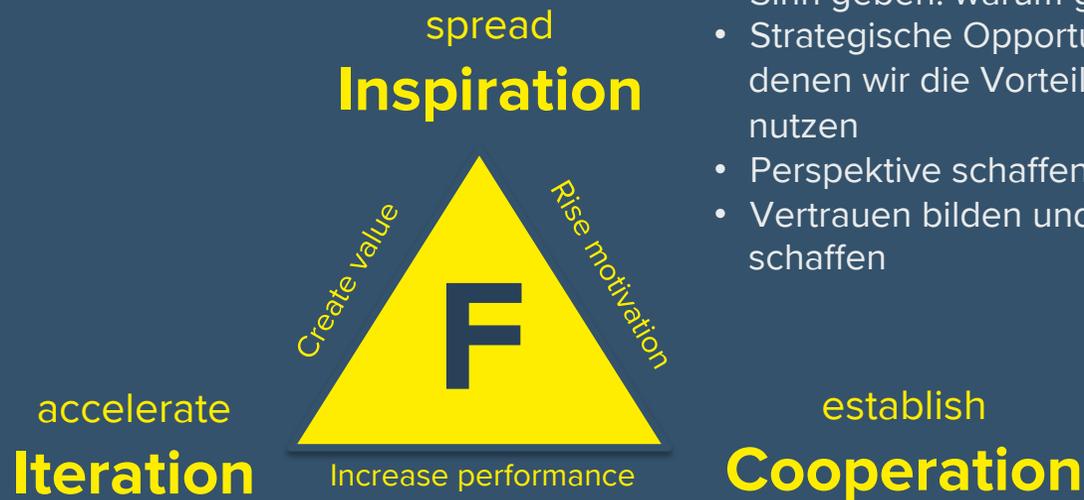


*Wie können wir  
Menschen inspirieren?*

*Wie können wir  
schneller lernen und  
Entwicklungsprozesse  
beschleunigen?*

*Wie können wir  
Zusammenarbeit  
individuell nützlich  
machen?*

## How to lead transformation



### Perspektive schaffen und Vertrauen bilden

- Sinn geben: warum gibt es uns?
- Strategische Opportunitäten identifizieren, bei denen wir die Vorteile digitaler Technologie nutzen
- Perspektive schaffen
- Vertrauen bilden und positive Emotionen schaffen

### Transparenz kultivieren und lernen, wieder hoch zu kommen

- Iterative Methoden etablieren für die Lösungsentwicklung im komplexen Umfeld
- Transparenz kultivieren und Exploration fördern
- Organisationen beweglich gestalten
- Digitale Kompetenzen ausbauen und Lernfähigkeit aufbauen

### Kooperieren und Entscheidungsfähigkeit sicherstellen

- Eigenverantwortung stärken und Teamarbeit belohnen
- Authentizität zelebrieren
- Kunden und Mitbewerber integrieren
- Netzwerkdynamik nutzen

A stylized illustration of a person in silhouette, celebrating with a champagne bottle and a glass. The person is holding the bottle in their right hand and the glass in their left. A thought bubble above the bottle says "ICH WILL LIEBER PROSECCO". A speech bubble above the glass says "CHEESE". The background is a light blue sky with a white horizon line and a white railing in the foreground. The overall style is simple and celebratory.

ICH WILL LIEBER  
PROSECCO

CHEESE

**Vielen Dank**

[kathrin@shapeyourfuture.ch](mailto:kathrin@shapeyourfuture.ch)

[www.shapeyourfuture.ch](http://www.shapeyourfuture.ch)