

Methodenwahl agiles / hybrides Projektmanagement

Webinar-Zusammenfassung



Autorinnen: Gabriela Eymann, Janosha Sathasivam

1 Notwendigkeit von agilen / hybriden Methoden

Agilität und Innovation in Projekten sind der Antrieb der Digitalisierung. Grundsätzlich ist Agilität ein Mindset – verbunden mit Werten und Prinzipien. Das agile Manifest legt dabei ein spezielles Augenmerk auf Flexibilität und Schnelligkeit bei Veränderungen. Es gibt jedoch unterschiedliche Methoden im agilen Projektmanagement – doch worauf soll bei der Wahl der geeigneten Projektmanagementmethode geachtet werden?

Im Webinar «Methodenwahl agiles / hybrides Projektmanagement» wurden Praxiserfahrungen ausgetauscht sowie die Vor- und Nachteile verschiedener Methoden präsentiert.

2 Entscheidungskriterien für die Methodenwahl

Grundsätzlich gilt: Traditionelle Projektmanagementmethoden (wie «Wasserfall») sind geeignet, wenn Anforderungen klar definiert und stabil sind, sodass darauf basierend eine umfassende Planung erfolgen kann. Agile Methoden (wie «Scrum») bieten Flexibilität und sind in der Lage, sowohl das Team als auch die iterative Entwicklung zu fördern. Agile Projekte können aber auch herausfordernd sein – hauptsächlich dann, wenn es darum geht, konkrete Schätzungen für Aufwände und Termine abzugeben. In Bezug auf Dauer und Scope können dabei Unsicherheiten entstehen.

Die Wahl der Projektmanagementmethode hängt schlussendlich von vielerlei Faktoren wie Projektgrösse, -komplexität, -dauer, Teamdynamik, Kundenbeteiligung und Unternehmenskultur ab. Insbesondere die Unternehmenskultur wird dabei gerne unterschätzt: Agiles Projektmanagement erfordert eine gute Dynamik, eine offene Kommunikation und eine enge Zusammenarbeit – bei Kulturveränderungen oder fehlender Erfahrung kann dies zu Konflikten führen.

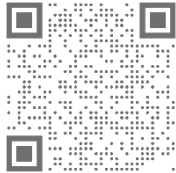
Auch berücksichtigt werden muss, dass agile Ansätze eine kontinuierliche Einbindung der Stakeholder verlangen: Dies kann zur Herausforderung werden, wenn interne und externe Stakeholder eine begrenzte Verfügbarkeit haben.

Abschliessend kann gesagt werden, dass es keine universell «richtige» Methode gibt. Oftmals stellt eine Kombination mehrerer Methoden die beste Lösung für ein Projekt (hybrides Projektmanagement) dar. Fest steht jedoch, dass die richtige Wahl der Projektmanagementmethode über den Erfolg oder Misserfolg eines Projekts entscheidet – sie kann zu einer effektiveren Zusammenarbeit, einer höheren Kundenzufriedenheit und zu schnelleren Markteinführungszeiten führen.

Lassen Sie uns gemeinsam die Methode finden, welche sowohl zu Ihrem Projekt als auch zu Ihrer Unternehmenskultur passt:



[Gabriela Eymann](#)
Transformation
Consultant
Managerin



[Janosha Sathasivam](#)
Transformation
Consultant

